



Bull. Info. PU-UCA Avril  
2011 n°2



## Editorial

L'année universitaire 2010-2011 a été caractérisée par l'entrée en vigueur du programme d'urgence 2009-2012.

Depuis l'adoption du budget par le Conseil d'Université du 23.12.2009, la mise en oeuvre des projets du programme d'urgence a connu un véritable essor.

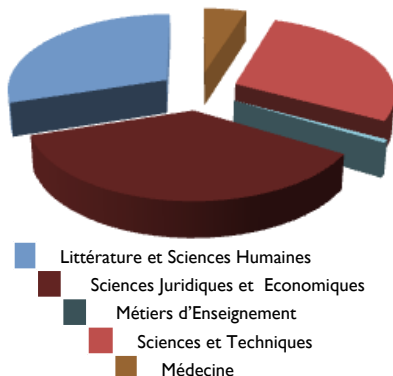
Le plan d'actions arrêté dans le cadre de ce programme ambitieux trace les grands chantiers qui seront concrétisés durant les 2 années à venir. Dorénavant, toute action de développement de l'Université devra être menée dans ce cadre avec l'identification de ses objectifs et le calendrier de ses livrables qui permettent d'en évaluer la cadence d'exécution.

La mise en place du programme d'urgence a nécessité des efforts constants de tous les personnels de l'Université. Je voudrais les remercier pour leur implication résolue dans la réalisation des objectifs de ce programme de grande envergure ainsi que pour leur assimilation rapide de la culture de contractualisation qui le sous-tend.

Il s'agit là d'un pari ambitieux pour asseoir des bases solides à notre système de formation, de recherche et de gouvernance. La mobilisation de tous pour relever ce nouveau défi est de mise.

## Bulletin d'Information sur le Programme d'Urgence 2009-2012 de l'UCA

### L'UCA en chiffres (2010-2011)



Répartition des étudiants par champs disciplinaire

147 Filières de Formation

Indicateur	2009-2010	2010-2011		Taux en%
		Prévu	Réalisé	
Nouveaux inscrits	9998	12091	14918	123%
Global étudiants	30657	31527	35065	111%
Capacité d'accueil	33171	38401	33171	-
Taux d'utilisation	92,42%	82%	105,7%	128%

#### Formation initiale

**35229 étudiants**

Effectif global des étudiants dans les établissements à accès libre	28785
Effectif global des étudiants dans les établissements à accès régulé	6444

#### Recherche scientifique

Nombre de publications dans des revues internationales indexées	431
% d'unités de recherche accréditées	100%
Nombre de thèses soutenues	57
Nombre de projets de recherche appliquée menés avec les entreprises	39
Nombre de brevets déposés et acceptés	9
Nombre de publications avec co-signatures marocaines (collaboration)	300

#### Formation continue

147 diplômés en 2010

### Sommaire

• Editorial	1
• UCA en chiffres	1
• Campagnes de communication autour du PU 2009-2012	4
• Etat d'avancement des projets du PU	6

# L'UCA EN CHIFFRES (2009-2010) (SUITE)



## Effectifs des personnels enseignant

Etablissements	Nombre d'étudiants	Personnel Enseignants chercheurs	Personnel Administratifs et techniques
FSSM (ouvert)	5398	421	195
FSJES (ouvert)	8710	155	127
FLSHM (ouvert)	9848	159	92
FMPM (régulé)	2038	140	75
ENCG (régulé)	491	19	20
FSTG (régulé)	2038	175	80
ENSAM (régulé)	357	30	35
ESTE (régulé)	279	14	6
FPS (ouvert)	4111	73	33
ESTS (régulé)	450	24	48
ENSAS (régulé)	496	21	15
ENS	295	53	27
C.U.K.	718	5	10
Présidence		6	141
<b>Total</b>	<b>35229</b>	<b>1295</b>	<b>904</b>

## Formation continue (2009-2010)

Etablissement	Diplôme National		Diplôme d'Université		Nombre de Diplômés
	Inscrits	diplômés	Inscrits	diplômés	
FSSM	21	9	-	-	9
FLSHM	110	50	-	-	50
FSJESM	90	33	-	-	33
FSTGM	17	4	-	-	4
ENCG	-	-	73	51	51
<b>Total</b>	<b>238</b>	<b>96</b>	<b>73</b>	<b>51</b>	<b>147</b>

## Diplômés au titre de 2009-2010

Etablissements et filières	Total des diplômés
<b>Etablissements à accès ouvert</b>	
<b>FSSM</b>	
Licences fondamentales	141
Licences professionnelles	165
Masters	116
<b>Total</b>	<b>422</b>
<b>FSJES</b>	
Licences fondamentales	906
Licences professionnelles	30
Masters	400
<b>Total</b>	<b>1336</b>
<b>FLSH</b>	
Licences fondamentales	1218
Licences professionnelles	81
Masters	98
<b>Total</b>	<b>1397</b>
<b>FPS</b>	
Licences fondamentales	402
Licences professionnelles	19
<b>Total</b>	<b>421</b>
<b>Centre universitaire d'El Kelâa</b>	
Licences fondamentales	86
<b>Etablissements à accès régulé</b>	
<b>FSTG</b>	
DUT	27
LST	127
FI	70
Masters sciences et techniques	59
Licences professionnelles	0
<b>Total</b>	<b>283</b>
<b>FMPM</b>	
Doctorat en médecine	110
Diplôme national de spécialité	31
<b>Total</b>	<b>166</b>
<b>ENSAS</b>	
Génie industriel	13
Génie informatique	13
Qualité logiciel	21
<b>Total</b>	<b>47</b>
<b>ENCG</b>	<b>0</b>
<b>ENSAM</b>	<b>71</b>
<b>ESTE</b>	<b>100</b>
<b>ESTS</b>	<b>247</b>
<b>ENS</b>	<b>211</b>
<b>Total</b>	<b>4430</b>

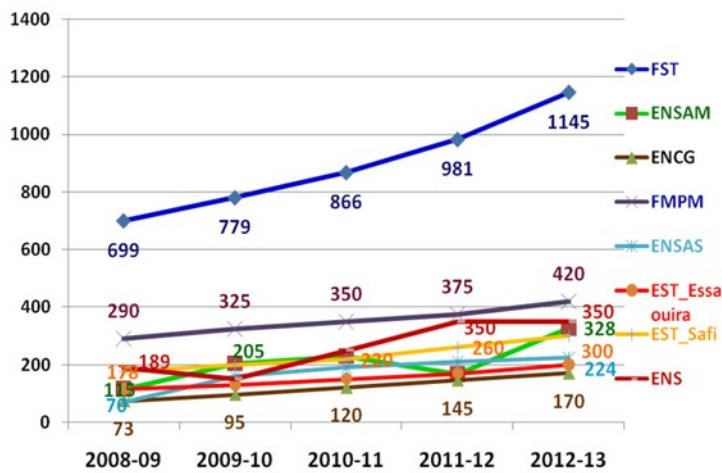
## CONTEXTE ET OBJECTIFS

1. Amélioration de la gouvernance et renforcement de l'autonomie
2. Extension de l'offre
3. Professionnalisation et réponse aux besoins des programmes sectoriels
4. Promotion de la recherche scientifique
5. Amélioration des conditions de vie en milieu étudiant

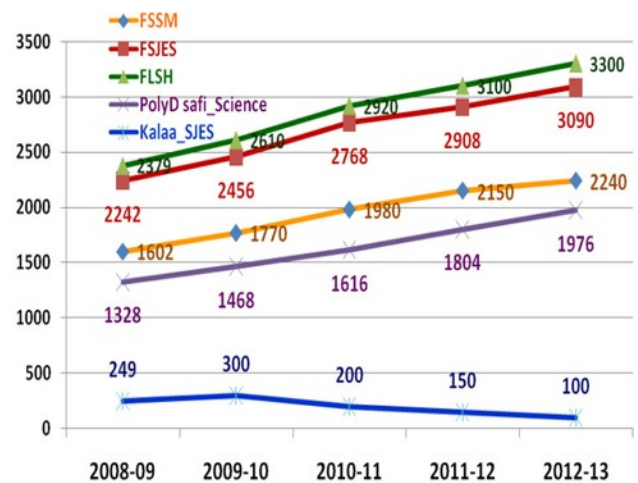
### Objectifs stratégiques de l'UCA

Dans le cadre de son plan de développement ainsi que celui du Programme d'Urgence, l'Université Cadi Ayyad doit relever un certain nombre de défis stratégiques:

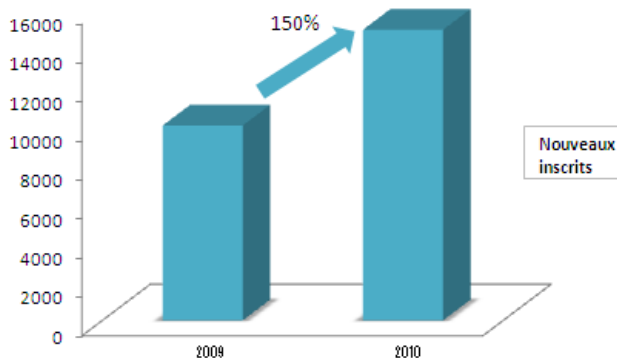
1. Augmenter sa capacité d'accueil en vue de faire face à l'augmentation des effectifs des nouveaux inscrits qui sont actualisés annuellement en fonction de la carte universitaire et des admis au baccalauréat.
2. Offrir davantage de formations professionnalisantes en symbiose avec son environnement
3. Améliorer le rendement interne et externe de l'UCA.
4. Renforcer les compétences des personnels de l'UCA.
5. Promouvoir et valoriser la recherche au sein de l'UCA.
6. Renforcement de l'autonomie de l'Université et amélioration de sa



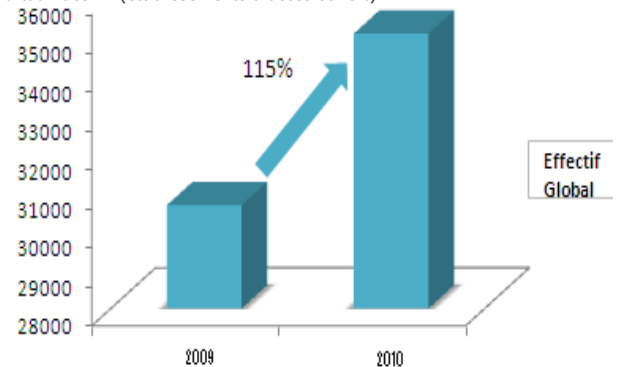
Evolution du taux des étudiants nouveaux inscrits (NI) (établissements à accès régulé)



Evolution du taux des NI (établissements à accès ouvert)



Evolution de l'effectif des étudiants Nouveaux inscrits de l'UCA entre 2009 et 2010



Evolution de l'effectif global des étudiants de l'UCA entre 2009 et 2010

En vue d'une mobilisation de l'ensemble du personnel enseignant et administratif de l'Université Cadi Ayyad, une 1<sup>ère</sup> campagne de communication au titre de l'année 2010/11 a été organisée au profit du corps enseignant de tous les établissements de l'UCA. Plusieurs documents avaient été distribués : dépliant étudiant, Livret enseignant, cédérom interactif comportant toute la documentation sur le PU.

Les membres du Comité de Suivi du Programme d'Urgence ont animé une présentation power point au profit de tous les établissements de l'UCA. Cette présentation a été consacrée à :

1. Etat de l'art (historique, étapes clés du PU, projets,...)
2. Positionnement de l'UCA à l'échelle nationale
3. Etat d'avancement des Projets du PU



Des questionnaires d'évaluation ont été distribués à tous les participants lors de ces journées de communication. Leur collecte a eu lieu à la fin de chaque séance.

Ont été interrogés dans ce questionnaire d'évaluation: 1. La qualité des exposés ainsi que des explications données par le Comité de Suivi; 2. La qualité des documents distribués; 3. Le degré de satisfaction global et le degré d'amélioration des connaissances sur le PU.

Du 03 au 25 décembre 2010

Journées de communication autour du Programme d'Urgence 2009/2012

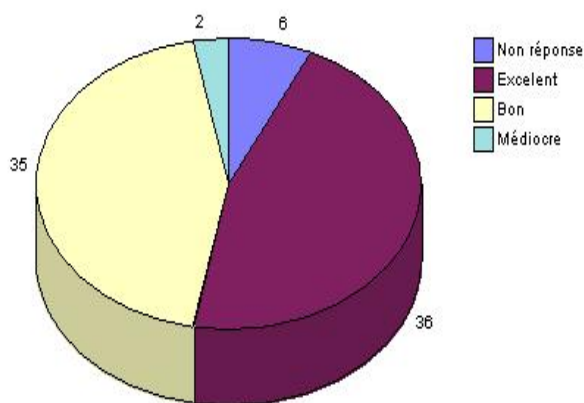
Planning des visites aux établissements de l'Université  
Etat d'avancement de la mise en oeuvre du PU  
La Présidence/Comité de Suivi du PU

22/11/2010 au 03/12/2010	1) Traitement des rapports annuels reçus du programme d'urgence - vérification - analyse des fiches budgets (établissement, fichiers Excel,...) - plans d'actions (conformité avec les budgets, et les actions de l'année 2011,...) - préparation du programme de la visite 2) Réunions du comité de suivi (stratégie, budgets finalisés, plan de travail, courrier,...) 3) Elaboration de présentation destinée aux personnels des Etablissements			
	Visite des établissements	Horaire séance	Equipe Animation	Commentaires
03/12/2010	ENSA Marrakech	10H00 - 12H00		
03/12/2010	ENCG Marrakech	16H30 - 18H00		
09/12/2010	FSSM Marrakech	16H30 - 18H00		
14/12/2010	FMP et ENS Marrakech	10H00 - 12H00		
14/12/2010	FST Marrakech	19H30 - 18H00		
17/12/2010	FSJES Marrakech	19H30 - 12H00		
17/12/2010	FLSH Marrakech	15H30 - 18H00		
.../.../...	- Etablissement de Safi: Information & Communication autour du PU (Lieu ENSA Safi)	10H00 - 12H00		
.../.../...	- Réunion avec les chefs des établissements (et leurs équipes) se Safi sur le rapport annuel 2010	14H30 - 17H00		
.../.../...	EST Essaouira			
17-25/12/2010	1) Traitement des données des rapports annuels 2) Finalisation des rapports des établissements avec séances de travail avec les Chefs des établissements et leur staff 3) Rédaction du rapport final de l'université 4) Réunions du comité de suivi			

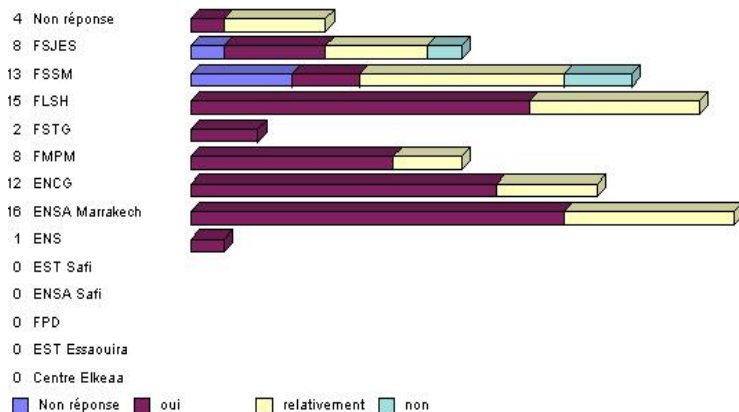
A. Qualification de la rencontre

B. Satisfaction globale par rapport à la rencontre

Qualification rencontre



Etablissement x Satisfaction générale



Journées d'Information et de Communication:

Une seconde campagne de communication a été assurée par le Comité de Suivi et avait pour objectif principal d'assister les établissements de l'UCA dans l'élaboration du rapport annuel du programme d'urgence. Lors des assises organisées par le Ministère de l'Enseignement supérieur, les responsables des différents projets du PU ont mis l'accent sur les points forts et les points faibles du rapport d'étape du programme d'urgence de l'UCA.

Date	Matin	Après-midi
Mardi 1 mars 2011	FSSM	FST
Mercredi 2 mars 2011	ENCG	FLSH
Jeudi 3 mars 2011	ENSAM	FSJES
Vendredi 4 mars 2011	FMP	ENS
Lundi 7 mars 2011	FPDS-ENSAS	ESTS
Mardi 8 mars 2011	EST Ess	
Mercredi 9 mars 2011	Centre Kelaa	

Les fichiers excel ainsi que le nouveau glossaires ont été mis à la disposition de tous les établissements en vue de dépasser les problèmes ou les incompatibilités de certaines données préalablement fournies par les établissements.

Plate forme dédiée à l'état d'avancement des projets du PU

Dans l'objectif de renseigner régulièrement l'état d'avancement des projets du programme d'urgence, une plate forme a été mise en place et est actualisée à chaque nouvelle réalisation.

- L'Université
- Formation Initiale
- Formation continue
- Recherche scientifique
- Coopération
- Espace Etudiant
- Programme d'Urgence
- Congrès & Séminaires
- E-learning
- Activités culturelles
- Activités sportives

Projet 13 : Amélioration de l'offre d'enseignement supérieur

Projet [P 12](#) [P 13](#) [P 14](#) [P 15](#) [P 16](#) [P 17](#) [P 18](#) [P 19](#) [P 20](#) [P 21](#) [P 23](#)

Mesure 13.1.2 : Développement de la capacité d'accueil universitaire pour absorber la population estudiantine

Action	Etat d'avancement
Projets d'Extensions	- 03-11-2010 : Les architectes sont nommés et ont commencé les plans. - 02-11-2010 : Les sites pour les extensions sont identifiés : une liste des sites proposés a eu lieu. - 01-11-2010 : Appels d'offres lancés, les construction vont démarrer en novembre 2010.

Mesure 13.3.1 : Réhabilitation maintenance et équipement des établissements universitaires

Action	Etat d'avancement
Maintenance et réhabilitation	- 04-11-2010 : Les architectes de la réhabilitation interne sont nommées et ont commencés les études. - 20-10-2010 : L'Architecte pour la réhabilitation externe est nommé et a commencé les visites des sites. - 03-10-2010 : Les réaménagements relatifs aux projet de la Banque Mondiale pour l'année 2009 sont en cours de réalisation, et les CPS pour 2010 sont en cours.
Renouvellement des Equipements	- 12-10-2010 : Marché équipement scientifiques 2009 réélisé, livraison en octobre : CPS 2010 en cours d'élaboration. - 02-10-2010 : Marché équipement pédagogique lancé, réception en septembre 2010.

# ETAT D'AVANCEMENT DES PROJETS DU PROGRAMME D'URGENCE DE L'UCA

- Prix d'excellence (nombre d'étudiants récompensés par un prix pour émulation de l'excellence)  
Des prix d'excellence sont octroyés chaque année aux lauréats de l'UCA, aux majors des promotions par établissement et par filière. (1% de l'effectif des inscrits sont primés chaque année)

## Prix d'excellence 2009 - 2010

	Prévu 2009/10	Réalisé 2009/10	Taux	OBJECTIF 2010/11
FLSHM	75	75	100	37
FSSM	35	35	100	74
FSJES	72	72	100	77
FMP	12	9	75	9
ENCG	8	9	112,5	9
FST	19	16	84,21	16
ENSAM	8	8	100	9
ESTE	8	0	0	9
FPS	35	37	105,71	37
ESTS	8	0	0	9
ENSAS	8	8	100	9
Centre Kelaa	0	0	0	5
ENS	2	0	0	12
<b>Total Université</b>	<b>290</b>	<b>269</b>	<b>92,76</b>	<b>312</b>



Deux mesures ont été programmées pour ce projet. La première concerne la mise en place des filières d'excellence au sein de l'université et qui sont prévues pour démarrer en septembre 2012.

La deuxième mesure concerne l'attribution annuellement de prix d'excellence à 1% des effectifs globaux des étudiants inscrits à l'université entre 2009 et 2012. A ce jour l'état d'avancement de cette mesure est reporté dans le tableau ci-dessous :

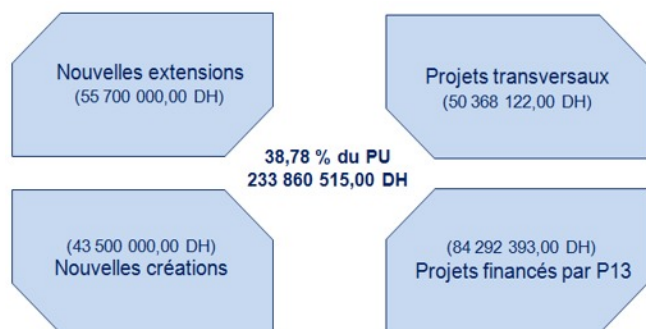


La réalisation de cette 2<sup>ème</sup> mesure a connu quelques problèmes d'ordre organisationnel pour les prix 2009. Pour les prix 2010, tous les budgets ont été virés aux établissements. Les cérémonies de remise des prix seront organisées avant fin juin 2011.



	Nombre d'étudiants à primer	Réalisé	Taux
2009	290	240	40%
2010	312		

# NOUVELLES EXTENSIONS À L'UCA



La Mesure 2 du Projet 13.1 vise principalement l'amélioration de la capacité d'accueil des établissements de l'Université Cadi Ayyad en vue d'absorber la population estudiantine avenir et sur laquelle l'université s'est engagée à réaliser progressivement pour atteindre un effectif en nouveaux inscrits total d'environ 50.000 étudiants à l'horizon 2012.

Ainsi, plusieurs actions ont été programmées et concernent 4 volets :

## Nouvelles extensions

### a) Description et programme physique

Dans le cadre du programme d'urgence, le volet "Nouvelles extensions" concerne les projets qui permettent aux établissements d'étendre leur capacité d'accueil des nouveaux étudiants et de répondre aux indicateurs d'engagement de l'université. Afin de répondre à l'augmentation des effectifs des étudiants, l'université a défini un programme des nouvelles extensions pour élargir la capacité d'accueil de certains de ses établissements en 2010. Les actions programmées ont concerné principalement les locaux pédagogiques durant la période 2009-2010.

Type d'extension	FFSM	FLSH	FSJES	FST	ENSAM	ENCG	ESTS	ESTE	Complexe sportif	TOTAL
Salles de TD	9	10	9	9	0	9	0	0	0	46
Salles d'informatique	2	4	2	0	0	2	1	0	0	11
Amphithéâtres	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Locaux administratifs	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Bureaux d'enseignants	20	15	30	10	0	15	0	15	0	105
Sanitaires	2	2	1	0	1	1	0	1	0	8
Bibliothèques	2	0	2	0	0	1	0	1	0	6
Locaux de services	0	2	2	0	0	1	0	0	6	9
Cafétérias	0	2	1.5	0	0	1	0	0	0	4.5

Pour l'année 2009-2010, la priorité a été donnée à :

- (1) 46 Salles de TD,
- (2) 11 Salles Informatique,
- (3) 1 Amphithéâtre,
- (4) 1 Bibliothèque.

Plusieurs autres projets de construction sont en cours de réalisation et sont financés des initiatives 10000 ingénieurs, 3300 médecins et ou des budgets d'Investissements antérieurs à 2009 (cas de l'ENSAM, FMP, ENSAS, FPDS, FLSH, FSSM). Nous citons la construction de :

- (1) 12 Salles de TD à l'ENSA de Marrakech.
- (2) Bloc de Salles de cours & Salle de conférences à la FSSM.
- (3) Salles de cours à la FLSH de Marrakech.
- (4) Administration pédagogique à l'ENS Safi.
- (5) Amphithéâtre, Salle de séminaire et un ensemble sanitaire à la Polydisciplinaire Safi.
- (6) 02 Amphithéâtres superposés au sein de la FMP de Marrakech.

**Un total d'environ 6500 places physiques est en cours de réalisation pour fin 2011/début 2012**

### Projets transversaux

L'Université Cadi Ayyad a proposé des projets transversaux dont l'objectif est l'accompagnement de l'ensemble de ces actions :

- Musée Tiskiwine - Musée des Sciences de l'Université - Cité de l'Innovation - Centre Socio-éducatif des Etudiants - Centre de Conférences
- Imprimerie de l'Université - Projet de la Sonde
- Achèvement du CAC - Extension du Club
- Extension du Siège de l'Université

Le projet d'achèvement du CAC a été lancé en novembre 2010 et celui de la Cité de l'innovation est en stade avancé et une étude de sa faisabilité a été achevée. Les plans architecturaux ont été réalisés. Les autres projets sont en cours de préparation et atteindront leur vitesse de croisière courant 2011.

# LES TRAVAUX DE REHABILITATION A L'UCA

## Réhabilitation et maintenance des établissements de l'université

### Réhabilitation interne

Cette action concerne les établissements de l'UCA qui ont plus de 25 ans et qui sont : FSSM, FSJES, FSTG, FLSH, ENCG, ESTS. Le Budget est programmé sur 4 ans, il est d'un montant de 15.030.000,00 Dhs. Les budgets engagés en 2009 et 2010 sont d'un montant de 9.115.807,00 Dhs. Une commission constituée des secrétaires généraux des établissements concernés, a travaillé en concertation avec les architectes désignés, pour l'élaboration des CPS (un par établissement). Cette action a été réalisée et les travaux sont en cours. Cette action vise la mise à niveau des locaux d'enseignement (Amphis, Salles TD/TP), de recherche et les locaux administratifs.

Etat d'avancement au mois de Février 2011 : 80 %.

Budgets alloués en DH	2009	2010	2011	2012	Total
Réhabilitation interne	4 130 000,00	3 500 000,00	3 100 000,00	4 300 000,00	15 030 000,00

### Réhabilitation externe

Cette action concerne les établissements de l'UCA qui ont plus de 25 ans : FSSM, FSJES, FSTG, FLSH, ENCG, ESTS. Le Budget est programmé sur 4 ans, il est d'un montant de 10.068.000,00 Dhs. Les budgets 2009 et 2010 d'un montant de 4.822.038,00 Dhs, sont engagés.

Un architecte a été chargé d'élaborer le CPS en collaboration avec les établissements concernés pour 2009 et 2010, les travaux concernent la mise à niveau des entrées, des clôtures et des allées internes de ces établissements.

Budgets alloués en DH	2009	2010	2011	2012	Total
Réhabilitation interne	1 588 000,00	3 500 000,00	2 900 000,00	2 530 000,00	10 068 000,00

### Réhabilitation et maintenance des réseaux

Cette action concerne 11 établissements de l'UCA. Les études ont été réalisées dans le cadre du projet de la Banque Mondiale (électricité, plomberie, téléphone, internet, sécurité et incendie). Une partie du budget 2009 (4.000.000,00 Dhs) est engagée pour les travaux de plomberie et d'électricité (Action en cours). Le reste du budget 2009 ainsi que le budget 2010 sont en cours d'exécution :

- Le Marché des réseaux téléphoniques et Internet a été visé et les travaux sont en cours (Budget : 6.876.000,00 Dhs).
- Le Marché des hottes et de la climatisation a été visé et les travaux sont en cours (Budget : 1.826.931,00 Dhs).

Budgets alloués en DH	2009	2010	2011	2012	Total
Réhabilitation interne	8 000 000,00	8 000 000,00	5 000 000,00	1 000 000,00	22 000 000,00



# LES TRAVAUX DE REHABILITATION A L'UCA

## Renouvellement des équipements pédagogiques et d'enseignement

Cette action concerne 13 établissements de l'UCA. Une commission constituée des représentants des établissements s'est penchée sur l'élaboration des descriptifs techniques des commandes, leur regroupement et le suivi de l'appel d'offres. Action réalisée.

**Le budget : 6 151 717,00 Dhs.**

**Les livraisons au mois de Janvier 2011 : 100%.**

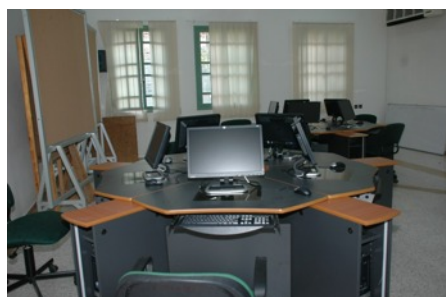


## Renouvellement des équipements scientifiques et informatiques

Cette action concerne 13 établissements de l'UCA : le budget est programmé sur les 4 ans. Le montant est de 81.950.000,00 Dhs. Le budget 2009 d'un montant de 13.755.063,00 Dhs est déjà engagé. Une commission constituée de représentants des établissements a veillé sur l'élaboration des descriptifs techniques des commandes, leur regroupement ainsi que le suivi de l'appel d'offres. Les livraisons sont en cours.

**Le budget 2010 d'un montant de 13.561.546,00 Dhs est déjà engagé.**

**Les livraisons sont prévues au mois de Mai 2011.**



### Budgets alloués en DH

### Equipements scientifiques, informatiques, pédagogiques et d'enseignement

Budgets alloués en DH					
Equipements scientifiques, informatiques, pédagogiques et d'enseignement					
	2009	2010	2011	2012	Total
Equip. Scient. Inform.	13 444 143,00	10 160 465,00	21 800 000,00	23 200 000,00	68 604 608,00
Equip. Pédagogiques	6 151 717,00	-	-	-	6 151 717,00
Equip. Enseignement	310 920,00	3 401 081,00	-	-	3 712 001,00

## Professionnalisation au sein de l'UCA

L'université compte environ 147 filières de formations réparties sur plusieurs champs disciplinaires. La professionnalisation occupe une priorité extrême et un intérêt particulier parmi les cursus universitaires. Cependant, et avec l'augmentation des flux d'étudiants que connaît actuellement l'université, le taux de professionnalisation reste encore modeste et ne dépasse pas le seuil des 11% par rapport aux filières fondamentales. Plusieurs efforts sont fournis pour renforcer davantage et attirer plus d'étudiants vers les filières professionnalisantes, et plus particulièrement celles existantes dans les établissements à accès ouverts. Nous comptons 33 LP, 17 MS et 11 DUT. Environ 8% du budget global additionnel du programme d'urgence a été destiné pour le renforcement de la professionnalisation au sein de l'université pour espérer atteindre une moyenne nationale de 20% à l'horizon 2012.

## Amélioration du rendement interne - Lutte contre le décrochage universitaire

Le programme d'urgence a prévu plusieurs mesures pour lutter contre le redoublement et le décrochage universitaire. Les mesures entreprises au sein de l'université Cadi Ayyad. Les principales réalisations en relation avec cette action sont:

- mise en place des espaces d'accueil, d'information et d'orientation des étudiants,
- organisation de campagnes de sensibilisation sur les cursus professionnalisant à l'UCA,
- mise en place dans le cursus des Licences fondamentales des modules de méthodologies,
- encadrement et accompagnement des étudiants à travers l'action tutorat,
- création d'un centre d'écoute pour assurer une plus grande proximité auprès des étudiants en difficultés,
- réalisation des tests de positionnement pour les étudiants nouveaux inscrits
- mise en place et équipement des salles pour la maîtrise des langues,
- renforcement et création de nouvelles passerelles entre les filières au sein de l'université, renforcement de la *Communication* autour du programme d'urgence.

Toutes les actions citées ci-dessous sont en cours de réalisation depuis janvier 2010.

## Promotion de la recherche scientifique

En matière de recherche scientifique, l'Université a restructuré son système d'accréditation qui atteint aujourd'hui 100%. Une évaluation partielle a eu lieu en janvier 2010 et une deuxième évaluation, suivie d'un appel d'offres pour une nouvelle accréditation (ou ré-accréditation) a été relancée à la fin de l'année 2010.

Un des objectifs du programme d'urgence a été atteint par la publication de plus de 340 travaux de recherche dans des revues indexées. Plusieurs autres actions ont été proposées et leur état d'avancement est décrit sur le tableau ci-dessous :

Action entreprise	Etat d'avancement
Instance d'évaluation de la recherche scientifique	Réalisé 1ère réunion de l'instance le 17.12.2010
Prix de la meilleure thèse	Résultats de la session 2009 présentés au Conseil de l'Université du 28 février 2011
Prix de la meilleure entité de recherche	Résultats de la session 2009 présentés au Conseil de l'Université du 28 février 2011
Fonctionnement des CED	Action réalisée pour 2009 et 2010
Encouragement à la publication	Session 2009 réalisé et 2010 en préparation
Fonctionnement des services de 3ème cycle	Budgets 2009 et 2010 transférés
Evaluation des entités de recherche	2009 et 2010 réalisées

L'Université a aussi mis en place un mécanisme qui permet d'apporter un soutien logistique, juridique et financier pour le dépôt de brevets. En 2010, quatre projets de Brevets ont été déposés auprès de l'OMPIC pour approbation.

Le programme d'urgence a également mis en place une instance d'évaluation de la recherche (IER) en charge du suivi de l'activité de recherche au niveau de l'université. Elle est constituée des experts de l'université auprès du CNRST et dispose des moyens logistiques et techniques pour fonctionner.

Pour le soutien aux entités de recherche en inv

estissement et fonctionnement cette action a été réalisée à 100% en 2010 et est en cours de préparation pour 2010. Les marchés pour l'achat d'équipement ont été lancés le 17.11.2010. D'autres actions concernent le soutien aux services de coopération des établissements et le soutien aux cotutelles de thèse et ont été réalisés en intégralité.

# ETAT D'AVANCEMENT DES PROJETS DU PROGRAMME D'URGENCE DE L'UCA

	Situation 2008/09	Réalisé 2010
Nombre de publications dans des revues internationales indexées	279	431
% d'unités de recherche accréditées	100%	100%
Nombre de thèses soutenues	178*	57
Nombre de projets de recherche appliquée menés avec les entreprises	30	39
Nombre de brevets déposés et acceptés	4	9
Nombre de publications avec co-signatures marocaines (collaboration)	200	300

\* y compris les thèses en médecine

## Renforcement des compétences des personnels de l'Université

Plusieurs formations se sont déroulées en faveur des personnels enseignant et administratif de l'UCA.

Le programme proposé pour la période septembre 2009 - mai 2010, a été focalisé sur la pédagogie universitaire et la didactique des disciplines qui répond aux besoins prioritaires des enseignants dans leurs pratiques professionnelles. Un autre volet a été ciblé, celui de la formation qualifiante C2i et en statistiques au profit des personnels de l'UCA.

Plusieurs enseignants ont aussi bénéficié de stages à l'étranger. La totalité des stages réalisés en 2010 est reporté sur le tableau 4 ci-dessous.

Etablissement (nombre d'enseignants)	Disponible 2008-2009	Disponible 2009-2010	Total 2008-2010	Réalisé 2008-2010	Taux de réalisation
FSSM (427)	34	67	101	32	31,68%
FSTG (169)	15	28	43	7	16,28%
FSJES (171)	14	27	41	5	12,20%
FLSH (172)	15	27	42	13	30,95%
ENSAM (23)	2	4	6	3	50,00%
ENCG (16)	2	3	5	1	20,00%
FMP (65)	5	10	15	2	13,33%
Poly S (73)	6	10	16	0	0,00%
ENSAS (21)	3		6	6	100,00%
ESTS (25)	1	1	2	2	100,00%
ENS (65)	7	9	16	0	0,00%
ESTS (25)	2	4	6	0	0,00%
Total (1227)	106	193	299	3	23,75%

L'Université a assuré la suite de la formation pédagogique de 78 enseignants recrutés en 2009. Cette formation, spécifique aux disciplines, s'est déroulée durant la période octobre à décembre 2010. Elle a été répartie en trois champs disciplinaires : Champs Sciences et Techniques, Champs médical,

Champs Sciences juridiques, Economiques et sociales.

- *Champs Sciences et Techniques* : Conception de dispositifs pédagogiques (4j) ; l'épistémologie (2j); la démarche d'investigation en sciences (2j) et l'utilisation de la plate forme Moodle (2j).
- *Champs médical* : Analyse des besoins de formation, apprentissage au raisonnement clinique, la Docimologie, la pédagogie médicale, l'évaluation en stage et l'apprentissage en stage.
- *Champs Sciences juridiques, Economiques et sociales* : Les outils pédagogiques de la Common Law, le management de la qualité.

En matière de formation pédagogique au profit des enseignants titulaires, plusieurs formations se sont déroulées en 2010 comme décrit sur le tableau ci-dessous et ont vu la participation de 115 enseignants appartenant à 7 établissements sciences et techniques de l'UCA.

Action de formation	Date	V.H	Bénéficiaires
Apprentissage actif (mécanique de point et du solide)	11-13 mars 2010 (35 participants)	18h	ENSA, FPDS, FSTG, ESTS, ENSAM, ESNAS, ENS
Apprentissage actif (optique de la communication)	28-29 avril 2010 (28 participants)	14h	ENSA, FPDS, FSTG, FSSM, ESTS, ENSAM, ENSAS, ENS
Multiplexage WDM Evaluation LOGE	27-29 mai 2010 (24 participants)	18h	ENSA, FPDS, FSTG, FSSM, ESTS, ENSAM, ESNAS, ENS
Electricité Magnétisme	16-18 septembre 2010 (27 participants)	18h	ENSA, FPDS, FSTG, FSSM, ESTS, ENSAM, ESNAS, ENS, FMP

Deux autres formations en C2i ont été réalisées au profit de plus de 200 enseignants.

D'autres formations ont été assurées dans le domaine du BTP (Ingénierie pédagogique et enseignement de la topographie au profit de 27 participants des établissements de l'UCA)

Plusieurs administratifs ont également bénéficié de formations spécifiques, et qui répondent aux besoins des établissements (Formations en: langues et communication; techniques de rédaction administrative; utilisation des logiciels de bureautiques (Word, Excel); gestion de projets; statistiques; Suivi et Evaluation)

D'autres formations générales animées par des experts internationaux ont été organisées à la demande des équipes pédagogiques et ont concerné : la Biosécurité Alimentaire; Sécurité et Hygiène; les FUE en France; Gouvernance et gestion des ressources humaines...

# ETAT D'AVANCEMENT DES PROJETS DU PROGRAMME D'URGENCE DE L'UCA

## Gouvernance et gestion des ressources humaines

Dans le cadre de la rationalisation et de l'optimisation des RH, l'UCA envisage de mener une opération, recommandée le Conseil de Gestion, pour procéder à un redéploiement volontaire des personnels selon les besoins des établissements. Cette opération pourrait instaurer un équilibre en nombre et profil entre les différentes composantes de l'Université.

Afin de faciliter le travail administratif, plusieurs formations ont été organisées en 2010 au profit des personnels administratifs comme décrit ci-après:

Gestion de la promotion des enseignants chercheurs	25/06/2010
Gestion des concours de recrutement	02/07/2010
Gestion des dossiers disciplinaires	02/07/2010
Gestion des dossiers des allocations familiales:	15/10/2010
Gestion de dossiers de fin de carrière	15/10/2010
Gestion des documents administratifs	03/12/2010
Droit et obligation du fonctionnaire	03/12/2010

L'Université a enclenché une démarche d'évaluation interne visant l'amélioration en continu des activités pédagogiques. L'élargissement des activités du Comité de gestion au suivi des opérations entamées tels les recrutements. La création de structure indépendante d'évaluation et de partage d'expériences au sein de certains établissements tel le Groupe de Recherche en Pédagogie Universitaire.

Des commissions ont été nouvellement créées pour accompagner la mise en œuvre, le pilotage et le suivi du Programme d'Urgence au niveau de l'UCA et de tous ses établissements.

En vue d'atteindre ses objectifs, l'UCA a mis en place un programme de formation au profit des chefs d'établissements et des gestionnaires dans le but de renforcer leurs capacités managérielles.

En outre, et dans le cadre des projets Tempus, l'Université Cadi Ayyad a mis en place, en coopération avec des Universités européennes ainsi qu'avec les acteurs socio-économiques, des structures de suivi et de développement stratégique, notamment par l'implantation d'un Système Management Qualité et d'une cellule de suivi et d'évaluation. Par ailleurs, plusieurs actions ont été réalisées: [une application pour la gestion informatisée du bureau d'ordre](#) ; [poursuite d'élaboration de contenus pédagogiques et renforcement du fonctionnement de la plate-forme pédagogique Moodle](#); [déploiement d'applications informatiques pour la gestion des bibliothèques des établissements](#) ; [mise en place des plates-formes pour le déploiement du C2i niveau I et des C2i niveau 2 \(enseignement et métier de l'ingénieur\) \(dans le cadre d'un projet TEMPUS\).](#)

## Structuration des interfaces Université-entreprise et services pour la communauté

Dans le cadre de l'aide à l'insertion, l'Université a lancé un programme d'inscription des lauréats dans une plate-forme informatique inspirée du système Alma Laurea (Projet Tempus GrinSa). Les inscrits ont la possibilité de déposer leur CV et de le mettre à jour de façon continue. Ce service offert aux lauréats a pour objectif de les aider à se faire connaître par les entreprises qui sont en recherche d'embauche.

Cette plate-forme est, par ailleurs, un outil de pilotage puisqu'il permet de disposer de données fiables et mises à jour de façon permanente relatives au devenir de ses lauréats.

Par ailleurs, l'Université vise de renforcer les structures de gouvernance existantes à travers les actions suivantes :

- [Installation dans les établissements de structures d'évaluation interne.](#)
- [Développement du référentiel d'évaluation](#)
- [Élaboration du guide d'autoévaluation.](#)
- [Généralisation de l'utilisation de l'Apogée.](#)
- [Mise en place de dispositif de délivrance de diplômes sécurisés.](#)
- [Mise en place du Système d'Information et de Gestion](#)

## Développement de la stratégie de communication interne et externe

L'UCA s'est engagée à adopter une stratégie de communication interne et externe en vue d'assurer la mobilisation effective de l'ensemble des acteurs (Enseignants, Administratifs, Etudiants, partenaires de l'Enseignement Supérieur et partenaires socio-économiques) autour de la question de l'Education et de la Formation.

Deux campagnes d'informations ont été organisées par le Comité de Suivi du PU au courant de l'année 2010/11 en vue de renseigner sur l'état d'avancement du PU. Un ensemble d'actions a été mené et des supports de communication produits: [1.Conférence de presse](#); [2.Dépliants Etudiant](#); [3.Livret Enseignant](#); [4.Cédérom interactif](#) ; [5. Dépliant Infos Programme d'Urgence élaboré par le Comité de Suivi de l'UCA](#); [6. Une rubrique dédiée au PU dans Manarat Aljamiaa](#); [7. Un bulletin infos dédié au PU](#), [8. Une plate forme web donnant un état sur l'avancement des projets du PU](#), [9. Une rubrique spéciale PU renseignant sur les réalisations de l'UCA par Al Hayate Almadrassya.](#)

L'Université s'est également engagée dans la réhabilitation et l'équipement de ses services de communication.